

POPSOTE RAKENNEHANKKEET, KOONTIRAPORTTI, MARRASKUU 2020

POPsoite-ohjausryhmät ovat kokoontuneet säännöllisesti ja POPsoite-hanketoimisto on koossa, kun hankejohtajan ja viestintävastaavan lisäksi kokoaikainen projektisihteeri ja 50% arviointivastaava aloittivat 2.11. (va. hankekoordinaattorin tehtävät lakkasivat samalla).

Laajan hankekokonaisuuden hallinnointiin, monenlaisiin sopimuksiin, raportointiin ja seurantaan liittyen on ollut paljon työstettävää, päätettävää ja ohjattavaa. Yhteistyö- ja hallinnointisopimusten allekirjoittamiselle on saatu ministeriöstä jatkoaikaa joulukuun loppuun saakka.

Kaikkien osahankkeiden sparrausryhmät ovat kokoontuneet myös marraskuussa. Sparrausryhmät toimivat asiantuntijoina ja hankkeen konkreettisen etenemisen tukena ja ohjaajina.

Osahankkeiden toteutussuunnitelmat ovat valmiita, viestintä-, ja arviointisuunnitelmat ovat vielä työstön alla, ja rekrytoinnit etenevät. Useilla hankkeilla on meneillään erilaisia kartoituskyselyjä ja osallistavia työtapoja hankkeen kehittämistyöhön liittyen.

Osahankkeiden toteutus on edennyt pääosin laadittujen suunnitelmien mukaan, erityisesti Palvelustrategia-osahanke, mutta myös HYTE-, Tietojohdamisen- ja Työvuorosuunnittelun osahankkeet.

Jonkin verran viivästymää tai haasteita on Sote-ICT-, Pohjoisen OT-keskuksen, TKIO- , DIGI- ja Kirjaamiskäytäntöjen osahankkeiden osalta. Nämä viivästymät ja haasteet liittyvät rekrytointiin (lyhyt hanke aika, palkkaus kysymykset, vapaana olevien osaajien puuttuminen), hankintojen ja sopimusten laadinnan aikatauluihin sekä taloudellisten resurssien rajallisuuteen.

(Hankesalkkuun on koottu ja raportoitu tarkat etenemisen toimet jokaisen osahankkeen osalta.)

Alueelliset poliittiset seurantarajat on perustettu, mutta ne eivät ole vielä ehtineet kokoontua ja järjestäytyä.

Myös henkilöstöfoorumi koottiin marraskuun aikana ja lähetettiin kutsu ensimmäiseen foorumiin (2.12.2020) henkilöstöjärjestöjen tiedottamiseksi ja mukaan ottamiseksi hanketyöhön tässä vaiheessa.

Hankekokonaisuuden toimistotilat ovat valmiit ja kalustettu, mutta koronan vuoksi hanketyöt tehdään nyt lähes kokonaan etänä.

Yhteiset sähköiset työtilat on perustettu ja saadaan joulukuun aikana osahankkeiden käyttöön (Teams-tiimit).

Avoimet www.popsote.fi -verkkosivut ja oma posti-osoite ovat jo aktiivisessa käytössä. Muutamia lehtijuttuja on POPsoten osalta ollut alueen lehdissä, ja useita infotilaisuuksia on pidetty useille toimija- ja sidosryhmille.

Innokylään ja hankesalkkuun on vielä perustietojen, kuvausten ja aikataulujen vientiä työn alla, tavoitteena saada ne ajantasalle vuoden loppuun mennessä. Myös kehittämisen polkuja ja toimintamallien kuvauksia tullaan kuvaamaan Innokylään osahankkeiden toimesta. Käyttäjätunnuksia sinne on luotu jo muutama hanketoimijoillemme.

Koko POPsote-hankekokonaisuuden Aloitusfoorumi pidettiin 24.11.2020 kokonaan webinaarina, osallistujia oli linjoilla noin 200. Foorumissa esiteltiin POPsoten Tulevaisuuden soten kaikki kehittämisohjelmat ja niitä tukevat rakennehankkeet, niiden hallinnointi sekä viestinnän ja arvioinnin kokonaisuus. Lisäksi avattiin, mitä kaikki uudistustyö ja tekeminen tarkoittaa kansalaisen kannalta. Aloitusfoorumin esitykset löytyvät hankkeen kotisivuilta (www.popsote.fi) ja samoin tallenteen linkit.

STM:n kanssa pidetyt alueneuvottelu (18.11.) ja yta-alueeneuvottelu (20.11.) toteutuivat marraskuussa.

Koronatilanne on vaikuttanut hanketoimintaan siten, että lähes kaikki hanketoiminta on toteutettu etänä, varo- ja turvallisuustoimia on lisätty kaikissa palveluissa ja kohtaamisissa, ja palveluiden järjestäjät, johto ja henkilöstö toimivat paineiden alaisina, ja kuntien/ kuntayhtymien talouden haasteet ovat kasvaneet.

HAASTEET, PÄÄTÖKSIÄ EDELLYTTÄVÄT ASIAT, POIKKEAMAT, MUUT HUOMIOT:

Palvelustrategia:

Asia	Kuka päättää/ käsittelee	Aikataulutavoite	Tavoite, ehto
Alueellisten poliittisten seurantaryhmien osallistuminen palvelustrategiatyöhön: työskentelymuodot, mistä päätetään, mitä ja miten ohjataan, jne.	Suppea ja laaja poliittinen ohjausryhmä, alueelliset poliittiset seurantaryhmät	Marras-joulukuu 2020	Alueelliset poliittiset seurantaryhmät on nimetty ja työskentelymuodot tarkentuvat
Sote-palvelustrategian tiekartta vuodelle 2021 ja sisällöllisen työskentelyn tarkentaminen keväälle 2021	Suppea ja laaja poliittinen ohjausryhmä, työvaliokunta	Joulukuu 2020 - tammikuu 2021	
Kenttäkierroksen aikataulu	Kuntien ja sote-organisaatioiden johto ja toimielinten puheenjohtajat	Joulukuu 2020 - tammikuu 2021	Sote-palvelustrategiatyön alueelliset vastuuhenkilöt koordinoivat, kenttäkierros on käynnistynyt suunnitelmien mukaan

HYTE:

Sote-keskusten valitsemat hyvät käytännöt	Sote-keskukset yhdessä kuntien kanssa	Joulu-tammikuu 2020-2021, mutta ehtii myöhemminkin	Sovitaan tarkemmin hyvien käytäntöjen kehittäjien tms. kanssa yhteistyöstä. Laaditaan teemakohtaiset ”tarjottimet”, jossa mm. lyhyet kuvaukset käytännöistä, linkit lisätietoon ja tiedot kustannuksista. Lähetetään tarjottimet sote-keskuksiin ja kuntiin ja pyydetään sote-keskuksia valitsemaan niille sopivat yhteistyössä kunnan kanssa.
---	---------------------------------------	--	--

TKIO/Innovaatio- ja testauslaboratoriotointoiminta:

Saadaanko tarvittavat työntekijät (projektisuunnittelijat 50 % ja 30 %) roolitettua alueille	Alueiden johto	Marraskuun 2020 aikana	Asia ratkaistu yhteistyössä alueiden johdon kanssa.
--	----------------	------------------------	--

Sote-ICT:

Sote-ICT -kokonaisuuden rekrytoinneissa suuria haasteita - kuinka hankesuunnitelman tavoitteet toteutetaan, jos hankehenkilöstöä ei saada? Rekrytoinnin haasteet vaikuttavat henkilöstökulujen suunniteltua pienempään toteumaan raportointijaksolla, samoin osittain tuotosten laajuuteen ja laatuun. Tulosten laatu ja laajuus ovat suhteessa siihen, mitä projektipäällikön resurssilla on voitu tehdä.

Sote-ICT -kokonaisuuden osa-alueen 1 osalta on meneillään ulkoinen Esko-selvitystyö (Deloitte Consulting Oy), joka on valmiina vuoden 2020 loppuun mennessä. Selvityksen tulokset esitetään työvaliokunnalle ja suppealle poliittiselle ohjausryhmälle tammikuussa. Eri ryhmien haastattelut (johto, sparrausryhmä, toiminnallinen ryhmä, tekninen ryhmä, käyttäjäryhmä, Esko Systems Oy haastattelut) on toteutettu marraskuun aikana. Selvityksen ja sen perusteella tehtävän linjauksen jälkeen rahoitushakemuksessa ja työsuunnitelmassa esitetyt osa-alueen 1 toimenpiteet voidaan käynnistää täysimääräisesti edellyttäen, että rekrytoinnit toteutuvat suunnitellusti.

On huomioitava, että Sote-ICT -kokonaisuuden tavoitteet voivat osin tarkentua / muuttua hankkeen aikana lainsäädännön edetessä (mm. millä tasolla ict-infra huomioitava, samoin toimialariippumattomat järjestelmät)

Sote-ICT

Rekrytointien haasteellisuus			Työvaliokunnan kokoukseen 12/20 tiedoksi
Linjaus alueellisesta yhtenäisestä aptj:sta ulkoisen Esko-selvityksen pohjalta		1/2021	Työvaliokunnan kokoukseen 12/20 tiedoksi
Sote-ICT -kokonaisuuden tavoitteiden tarkentuminen tarvittaessa lainsäädännön edetessä			Työvaliokunnan kokoukseen 12/20 tiedoksi

DIGI-palveluiden osahanke: Sosiaalipalveluiden sähköisen ajanvarauksen käyttöönoton kustannukset ja aikataulu -selvitykset on saatu 2 M IT:lta ja CGI:lta, jne osoittavat, että kustannukset ja aikataulu voi nousta esteeksi kehittämistoimenpiteen edistämiseksi.

Mielenterveys- ja päihdepalveluiden toimintojen ohjaus – kehittämistoimenpiteen muuttuminen hankinnasta ja käyttöönotosta määrittelyksi ja hankinnan valmisteluksi	työvaliokunta	joulukuu 2020
--	---------------	---------------

Kirjaamiskäytäntöjen-osahanke: Alkuvaiheen henkilöstön kiinnitys on vielä kesken, vastaavasti henkilöstökulut jäävät osin toteutumatta. Ostopalvelujen hankinta on viivästynyt, joten kustannukset siirtyvät myöhemmäksi,

Pohjoisen OT-keskuksen jatkovalmistelu:

Alueellisten koordinaattorien valinta	alueet	pian	Lappiin ja Keski-Pohjanmaalle valittu-aloitus joului-tammikuu
Alueellisten työryhmien kokoaminen	alueet	viim. tammikuu 2021	