

# KOHTI HYVINVOINTIALUETTA

Ilkka Luoma & Jouko Luukkonen  
16.12.2020

# Tähän mennessä päätettyä

- Keskustelut kuntatilaisuuksissa 1-2/2020:  
”Ei käynnistetä ennakoivaa valmistelua, vaan pitäydytään hanketyössä”
- Rakennehankkeen hakemus 4/2020:  
”Rakennemuutostusta tukevan alueellisen valmistelun hankkeessa valmistaudutaan sote/maakuntamuutoksen toimeenpanosta vastaavan maakuntavalmisteluorganisaation muodostamiseen osana hankekokonaisuutta sen mukaan, miten uudistus valtakunnan tasolla etenee. Tuolloin valmistelua varten nimetään erillinen muutosjohtaja. Myös tätä valmistelua ohjaavat em.poliittiset ja viranhaltijaryhmät.”

# Tiekartta hyvinvointialueiden perustamiseen ja järjestämisvastuun siirtymiseen



**Sote-uudistus**

POP  
ote



## Johtaminen: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. osaaminen, kyvykkyydet, johtamisen välineet, tuotannon ohjaus, tietopohja, viestintä, verkostot

- Valtionavustushankkeissa määriteltyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa
  - Valmistelua tukevan tiedon kerääminen aiemman valmistelutiedon arviointi, työsuunnitelmien tarkistaminen, rekrytointien valmistelu, kansalliset verkostot
  - Vaten ja pol.ohryyn asettamisen valmistelu
  - Tiedolla johtamisen mahdollistaminen esimerkiksi tietorakenteilla ja -järjestelmillä.
  - Viestinnän valmistelu rakenneuudistushankkeessa
  - Tiivistetään yhteistyötä eri organisaatioiden välillä.
- Yhdistyvien tai jakaantuvien pelastuslaitosten (Pohjois-Pohjanmaa ja Keski-Uusimaa/Vantaa-Kerava) johtamistoimintojen alustava valmistelu.
- SM:n johdolla yhdessä pelastuslaitoksien kanssa kehitetään pelastustoimen sisältöä.

# Hallinto: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. rakenteet, demokratia ja osallisuus, henkilöstön siirrot, tietohallinto

Vapaaehtoisen alueellisen valmistelun puitteissa:

- Vastuista sopiminen: hyvinvointialueiden väliaikaisten valmistelutoimielinten ja väliaikaisen HUS-valmisteluryhmän valmistelun käynnistäminen alueilla
- Talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi väliaikaiselle valmistelutoimielimelle, sis. tukipalvelutarpeet



# Talous: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan

## 12/2020–6/2021

esim. rahoitus, konsernitalous, omaisuus, sopimukset



Alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa:

- Vastuista sopiminen: talous- ja henkilöstöhallinnon organisointi väliaikaiselle valmistelutoimielimelle, sis. tukipalvelutarpeet.
- Selvitystyö väliaikaisen toimielimen käyttötaloudesta.
- Talousennusteiden laadinta. Luodaan realistinen ymmärrys alueen taloudesta pitkällä aikavälillä.
- Kartoitetaan hyviä esimerkkejä siitä, millaisilla toimintatavoilla on käytännössä onnistuttu palvelutuotannon talouden hallinnassa.



# Palvelut: Toimeenpanon valmistelu, HE eduskuntaan 12/2020–6/2021

esim. palvelurakenne, -verkko ja -tuotanto, sähköiset palvelut, asiakasviestintä, yhteistyö



- Valtionavustushankkeissa määriteltyjä toimenpiteitä/sisältöjä viedään eteenpäin alueellisen vapaaehtoisen valmistelun puitteissa, esim.
  - Palveluiden ja palvelutason kuvaus nykyisillä resursseilla
  - Palveluketjujen ja kokonaisuuksien määrittelyä
  - Toimintatapojen ja –prosessien uudistaminen ja yhtenäistäminen digitaalisten välineiden avulla
- Pelastustoimessa tapahtuva palvelutasopäätöksen ja vastuiden valmistelu (sis. palvelustrategia, palveluverkko).
- Pelastustoimen suorituskykyhanke jatkuu

# Kesään 2021 mennessä, heti kun päätetään

## Valmisteluorganisaation valmistelu

- Mikä taho asettaa väliaikaistoimielimen ja vastaa sen toimintaedellytyksistä
- Väliaikaistoimielimen kokoonpano
  - Onko väliaikaistoimielin luonteeltaan ”kokoustava” vai ”työtä tekevä”?
- Valmisteluorganisaation rakenne ja resurssitarpeet
- Valmisteluorganisaation nimitykset
- Henkilöstön yhteistoimintajärjestelmä

## Pitkäaikaista valmistelua edellyttävät asiat

- Hyvinvointialueen strategia sekä sote-palvelustrategia ja pelastustoimen palvelutasopäätös
- Tietojärjestelmäkokonaisuus ja ICT-infra
- Integroitujen palvelukokonaisuuksien määrittely valmistelua ja koetalousarviota varten
- Koetalousarvioprosessi ja rahoitus
- Kiinteistöselvitys
- Kahden pelastuslaitoksen yhdistyminen



# Väliaikaistoimielimen johdolla valmisteltava

- Siirtyvän henkilöstön selvittäminen sekä henkilöstön siirtosuunnitelma ja -sopimus
- Siirtyvän irtaimen ja kiinteän omaisuuden selvittäminen
- Siirtyvien sopimusten selvittäminen
- Tietojärjestelmäratkaisut
- Toiminnan ja talouden järjestäminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu
- Vuosien 2021 ja 2022 talousarvio
- Aluevaalien järjestäminen
- Muut hyvinvointialueen toiminnan käynnistämiseen liittyvät asiat
  - Tukipalvelujen organisointi
  - Investointisuunnitelma vuosille 2023 - 2026

# Aluevaltuustovaihe

- Organisaatorakenteen vahvistaminen ja hallintosääntö
- Toimivan johdon nimitykset
- Hyvinvointialueen strategian hyväksyminen
  - Sote-palvelustrategia osana strategiaa (saatavuuden ja saavutettavuuden periaatteet, palvelurakenne, palveluiden kriteerit ym)
  - Pelastustoimen ja ensihoidon palvelutasopäätökset
  - Kuntien ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö ja hyvinvointialueiden välinen yhteistyö
- Konsernirakenne ja konserniohjeet
- Päätös sopimusten, vastuiden, omaisuuden ja lomapalkkavelan siirtymisestä 31.3.2022 mennessä
- Lopullinen selvitys siirtyvästä henkilöstöstä
- Tietojärjestelmien yhtenäistäminen